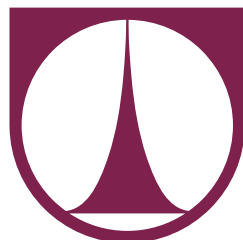




INSTITUCIONÁLNÍ PLÁN TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI PRO ROKY 2019–2020



**Institucionální plán
Technické univerzity v Liberci
pro roky 2019 – 2020**

Institucionální plán Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020

Akademický senát TUL schválil Institucionální plán TUL pro roky 2019 – 2020 dne 7. listopadu 2018.

Správní rada TUL projednala Institucionální plán TUL pro roky 2019 – 2020 dne 12. listopadu 2018.

Obsah

Úvod	4
Základní informace	5
Požadavky na projekty	7
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality	8
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost	10
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	11
Prioritní cíl 4: Relevance	12
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	13
Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech	14
Prioritní cíl 7: Efektivní financování	15
Závěr	16

Úvod

Prostřednictvím institucionálního plánu pro roky 2019 – 2020 deklaruje Technická univerzita v Liberci (též „TUL“) záměr dosáhnout konkrétních cílů, které Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky stanovilo ve *Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2019 – 2020*.

Východiskem pro *Institucionální plán Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020* jsou strategické cíle stanovené v dokumentech *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016 – 2020* a *Strategický plán rozvoje Technické univerzity v Liberci do roku 2020 s výhledem do roku 2030*. Konkrétní cíle pro rok 2019 pak stanovuje *Plán realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2019*.

Rozvojovými cíli TUL pro roky 2019 – 2020 jsou prioritní cíle stanovené Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Vedení TUL a jejích součástí každoročně stanovuje strategické cíle, jejichž aktivní řešení považuje za klíčové z hlediska dosažení prioritních cílů a institucionálního rozvoje TUL.

Výsledky realizované v předchozích letech ukazují, že TUL věnuje značnou pozornost především stabilizaci vnitřního prostředí a optimalizaci vnitřních procesů TUL a zajišťování jejich kvality. Finanční prostředky získané v rámci *Institucionálního plánu Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020* budou alokovány zejména na rozvoj celouniverzitních aktivit.

Institucionální plán představuje souhrn činností, jejichž realizace bude podpořena z tzv. orientačního limitu příspěvku poskytovaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Pro roky 2019 – 2020 alokovalo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky pro TUL příspěvek ve výši 46 044 745 Kč v rozložení:

- | | |
|--|---------------|
| ▪ orientační limit příspěvku pro rok 2019: | 23 022 373 Kč |
| ▪ orientační limit příspěvku pro rok 2020: | 23 022 372 Kč |



Základní informace

Technická univerzita v Liberci bude plnit prioritní cíle stanovené Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky, přičemž strategické cíle stanovené v *Institucionálním plánu Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020* jsou v souladu s cíli stanovenými v *Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016 – 2020* a v *Plánu realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2019*, resp. v souladu s dalšími plány realizací pro konkrétní roky. V průběhu prosince a ledna každého roku shrne a vyhodnotí TUL plnění stanovených cílů ve zprávě, kterou předloží Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.

V rámci vyhlášeného institucionálního plánu pro roky 2019 – 2020 se TUL zaměřuje na následující prioritní cíle:

- Prioritní cíl 1: **Zajišťování kvality**
- Prioritní cíl 2: **Diverzita a dostupnost**
- Prioritní cíl 3: **Internacionalizace**
- Prioritní cíl 4: **Relevance**
- Prioritní cíl 5: **Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**
- Prioritní cíl 6: **Rozhodování založené na datech**
- Prioritní cíl 7: **Efektivní financování**

Rector formou příkazu rektora č. 6/2018 zveřejnil *Vyhlášení Institucionálního plánu TUL pro roky 2019 – 2020*, který obsahuje:

- základní informace,
- prioritní cíle,
- konkrétní požadavky a podmínky, které musí projekty splňovat,
- informace o vnitřní soutěži,
- pokyny k předkládání projektů,

- informace k podpisovým oprávněním,
- rozdělení maximální výše příspěvku na roky 2019 a 2020,
- pokyny k žádosti o změnu v institucionálním plánu,
- pravidla pro vyhodnocení a kontrolu projektů,
- přílohy – formuláře projektu, závěrečné zprávy, žádosti o změnu v projektu.

Pro plnění projektů zařazených do jednotlivých prioritních cílů bude roční limit příspěvku rozdělen na podporu projektů realizovaných v rámci rektorátu TUL (méně než 50 % celkového ročního příspěvku) a na podporu projektů řešených na fakultách TUL. Z celkového ročního příspěvku přiděleného každé fakultě TUL alokuje každá fakulta alespoň 20 % na projekty vybrané v rámci vnitřní soutěže. Díky tomu je v souhrnu za celou TUL naplněna podmínka, že v rámci vnitřní soutěže je přiděleno alespoň 10 % z celkového příspěvku poskytnutého TUL na naplňování institucionálního plánu.

Účelem realizace Institucionálního plánu Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020 je přispět k naplňování jednotlivých prioritních cílů stanovených Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. S ohledem na aktuální potřeby univerzity se ale podporované oblasti a konkrétní strategické cíle TUL v rámci jednotlivých prioritních cílů mohou lišit oproti tomuto plánu.



Požadavky na projekty

Všechny projekty podpořené v rámci *Institucionálního plánu Technické univerzity pro roky 2019 – 2020* musí být v souladu s *Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016 – 2020* a s *Plánem realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2019*, resp. s dalšími ročními plány realizací.

Realizace projektů probíhá v časovém období od ledna do prosince roku 2019 a 2020.

Projekty jsou řešeny průběžně po celý rok, ale stanovené dílčí cíle musí být splněny do konce listopadu 2019 (v případě projektů realizovaných v roce 2019), resp. do konce listopadu 2020 (v případě projektů realizovaných v roce 2020). Ve výjimečných případech daných charakterem konkrétního projektu je možné splnění dílčích cílů dosáhnout i mimo uvedený základní časový rámec.

Finanční prostředky přidělené na řešení projektu budou vyčerpány do konce listopadu 2019 (pro projekty realizované v roce 2019), resp. do konce listopadu 2020 (pro projekty realizované v roce 2020).

Odměny (stipendia) pro řešitele i spoluřešitele lze čerpat až po doložení prohlášení o splnění stanovených cílů v projektu.

Finanční prostředky poskytnuté na projekty slouží výhradně pro zahájení a realizaci aktivit, příp. investic popsaných v projektu.

Z finančních prostředků poskytnutých na realizaci projektů pro roky 2019 a 2020 není možné hradit nákup, opravu a údržbu dopravních prostředků ani režijní náklady. Dále není možné financovat občerstvení ani dárkové poukázky, či jiné druhy a formy darů.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality

Technická univerzita v Liberci klade mimořádný důraz na zajišťování kvality všech svých činností. Nezávislost vysokých škol je úzce spojena se zodpovědností za naplňování základních hodnot vůči studentům, akademické obci a celé společnosti. Tato zodpovědnost je realizována skrze silné a kompetentní strategické řízení, efektivní vnitřní mechanismy zajišťování a zvyšování kvality, jasnou profilaci studijních programů, posílenou diverzifikaci a dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro studenty, uchazeče i veřejnost. Technická univerzita v Liberci udržuje a dále zvyšuje standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.

V rámci tohoto prioritního cíle budou podpořeny strategické cíle a oblasti zaměřené zejména na zvýšení efektivity vnitřního fungování a zajišťování kvality TUL ve všech činnostech, zejména pak na podporu vzdělávací činnosti TUL, na rozvoj informačních technologií a systémů řízení kvality, na kariérní růst, efektivní dělbu práce, adekvátní oceňování pracovních výkonů a optimalizaci pracovního prostředí, na rozvoj komunikace s potenciálními studenty všech forem studia a budování prestiže a dobré pověsti TUL v akademickém prostředí.

Podporované oblasti

- Posilovat image TUL jako významné vzdělávací a výzkumné instituce v regionálním i celostátním kontextu.
- Podporovat osobnostní a odborný růst studentů doktorského studia, odborných pracovníků a akademických pracovníků.
- Inovovat vzdělávací prostředí v souladu s rozvojem moderních informačních a komunikačních technologií. Inovovat hardwarové a softwarové zázemí pro výuku a vzdělávání.



- Systematicky se zabývat kvalitou všech studijních programů a zvyšovat motivaci akademických pracovníků při realizaci těchto studijních programů i motivaci studentů při jejich studiu.
- Rozvíjet odborné praxe studentů pod záštitou a s podporou supervizorů, lektorů a mentorů.
- Aplikovat alternativní způsoby výuky, včetně e-learningu, streamování a jiných.
- Rozvíjet jazykové, komunikační a další kompetence studentů a rozšiřovat využívání digitálních technologií ve výuce.
- Inovovat, profilovat a rozvíjet studijní programy na úrovni jednotlivých předmětů a kurzů.
- Podporovat tvůrčí práci studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti.

Vnitřní soutěž

V rámci vnitřní soutěže jsou vybrány projekty, na něž je přiděleno nejméně 10 % z celkového příspěvku poskytnutého TUL na naplňování institucionálního plánu na každý kalendářní rok. Tato podmínka je naplněna díky dvoustupňovému systému alokace přiděleného příspěvku, kdy je nejprve odděleno méně než 50 % na projekty řešené přímo na rektorátních útvarech TUL a zbývající část (více než 50 % celkového příspěvku) je rozdělena mezi fakulty. Fakulty z jim přidělených příspěvků na realizaci institucionálního plánu alokují alespoň 20 % na projekty vybrané v rámci vnitřní soutěže organizované na každé fakultě individuálně.

Formu a způsob organizace vnitřní soutěže si stanovuje fakulta samostatně dle vlastních aktuálních potřeb, vždy však v souladu s požadavky a podmínkami *Institucionálního plánu Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020*.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost

Cílem Technické univerzity v Liberci je nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání. Vzdělávací nabídka Technické univerzity v Liberci reflektuje potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů, od výjimečně nadaných až po znevýhodněné. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení výrazné přidané hodnoty v oblasti znalostí, dovedností a kompetencí všech studentů, bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

V rámci tohoto prioritního cíle budou podpořeny zejména projekty na podporu rovných příležitostí, na poradenské služby a předcházení studijní neúspěšnosti, na podporu přístupu zaměřeného na studenta a na podporu Centra dalšího vzdělávání a všech jeho součástí.

Podporované oblasti

- Zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů a snažit se je eliminovat.
- Systematicky zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb pro studenty (poradenství, informační a knihovnické služby apod.).
- Podporovat elektronické knihovny a transfer učebních textů do elektronické knihovny.
- Podporovat aktivity pro zvýšení kvality vzdělávání studentů-samoplátců.
- Realizovat studentské soutěže (Studentská vědecká a odborná činnost, Studentská grantová soutěž, Ještěd f kleci apod.), workshopy pro studenty a letní školy. Rozvíjet soutěž o nejlepší start-up v rámci Student Business Club.
- Rozvíjet kurzy Univerzity třetího věku.
- Rozvíjet systémy elektronických studijních opor a využívat jejich potenciálu také pro vzdělávání specifických skupin studentů.



Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Výuka i tvůrčí činnost Technické univerzity v Liberci mají zřetelný mezinárodní charakter a internacionalizace univerzity je dále prohlubována a rozvíjena. Vedení Technické univerzity v Liberci si je vědomo toho, že internacionalizace nezahrnuje jen zapojení do mobilitních programů a krátké výjezdy studentů a akademických pracovníků, ale komplexní prezentaci přívětivého a inspirujícího mezinárodního akademického prostředí Technické univerzity v Liberci v zahraničí.

Proto jsou podporovány aktivity, které směřují k plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce TUL a které usnadňují výjezdy akademických i vybraných neakademických pracovníků, doktorandů a studentů do zahraničí. Strategií Technické univerzity v Liberci je využít internacionalizaci k dosažení excelence ve výzkumu i výuce.

Podporované oblasti

- Zlepšit propagaci TUL v zahraničí a zaměřit se na prezentaci výsledků tvůrčí činnosti TUL v mezinárodním prostředí.
- Vytvářet a posilovat podmínky pro odborné působení zahraničních akademických pracovníků a odborníků na TUL.
- Zvyšovat nabídku počtu předmětů vyučovaných v cizích jazycích a umožnit jejich dostupnost nejen pro studenty ze zahraničí, ale i pro studenty TUL ve všech typech studia.
- Posílit internacionalizaci spoluprací se zahraničními univerzitami v rámci letních škol, workshopů apod.

Prioritní cíl 4: **Relevance**

Technická univerzita v Liberci ve své činnosti reflektuje aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby svých partnerů v rámci regionu i mimo něj. Těsný a oboustranně otevřený kontakt a spolupráce s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou jsou nedílnou součástí fungování Technické univerzity v Liberci a jejího působení ku prospěchu celé společnosti.

V rámci tohoto prioritního cíle budou podpořeny aktivity zlepšující těsný a oboustranně otevřený kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou sférou.

Podporované oblasti

- Provádět šetření mezi absolventy a vyhodnocovat jejich uplatnitelnost v praxi a rozvíjet s nimi spolupráci.
- Podporovat semináře, workshopy a krátkodobé odborné akce vedoucí k užší vzájemné spolupráci a zvýšení studentské a akademické mobility.
- Rozvíjet spolupráci s partnery a získávat takové informace, které bude možné využít k profilování studijních programů.



Prioritní cíl 5: **Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

Výsledky výzkumu a vývoje realizované na Technické univerzitě v Liberci jsou mezinárodně uznávané a úspěšně přenášeny do aplikační sféry i praxe. Výzkumná činnost je hodnocena způsobem odrážejícím jak kvalitu a relevanci jejích výsledků, tak i její mezinárodní ohlas. Technická univerzita v Liberci zajišťuje a zvyšuje udržitelnost i efektivitu využití svých výzkumných kapacit a optimalizuje jejich řízení. Špičková pracoviště jsou ve stále větší míře zapojována do makro-regionálních, panevropských i globálních projektů, čímž se zvyšuje jejich úspěšnost při získávání prestižních mezinárodních grantů.

V rámci tohoto prioritního cíle budou podpořeny aktivity zaměřené na oblast vědy a výzkumu, kde bude TUL sledovat především cíle spojené s propojením výzkumných a experimentálních pracovišť s výukou studentů a spoluprací s průmyslovou sférou v Česku i zahraničí. Tento rozvoj bude spojen s výraznější internacionalizací studia na TUL a s vyšším zapojením do mezinárodních vědecko-výzkumných struktur.

Podporované oblasti

- Podporovat tvorbu a publikování kvalitních výsledků tvůrčí činnosti, především v impaktovaných časopisech a prestižních monografiích.
- Podporovat výstavbu a rozvoj infrastruktury pro vědu, výzkum a inovace, udržovat a dále zlepšovat technické vybavení laboratoří, nabídnout kapacity průmyslovým partnerům k využití.
- Budovat špičková pracoviště pro výzkum a aplikaci nejnovějších výzkumných a vývojových postupů a nejmodernějších technických řešení.

Prioritní cíl 6: Rozhodování založené na datech

Řízení vysokoškolské politiky a samotné Technické univerzity v Liberci je koncepční, transparentní a založené na datech. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky hraje nezpochybnitelnou úlohu ve směřování a rozvoji celého systému vysokého školství a Technická univerzita v Liberci mu poskytuje veškeré dostupné kapacity a podklady pro analytickou a koncepční práci. Technická univerzita v Liberci optimalizuje stávající a hledá nové zdroje dat pro efektivnější, kvalitnější a spolehlivější řízení a rozhodování.

V rámci tohoto prioritního cíle budou podpořeny především projekty zaměřené na zajištění systematického, spolehlivého a organizovaného sběru dat, na zpracování a vyhodnocování dat způsobem relevantním pro řízení kvality všech činností TUL.

Podporované oblasti

- Posílit infrastrukturu pro informační technologie a zpracování dat vybudováním serverovny s adekvátními parametry.
- Pokračovat v digitalizaci a IT podpoře procesů v rámci TUL, systematicky a funkčně propojovat jednotlivé informační systémy TUL.
- Pravidelně analyzovat spokojenost studentů s kvalitou vzdělávacího procesu, vyhodnocovat prostupnost studentů na úrovni studijních programů a připravovat návrhy na možná zlepšení.
- Systematicky doplňovat databázi absolventů, udržovat kontakt s absolventy, sbírat a analyzovat informace o jejich uplatnitelnosti na trhu práce.



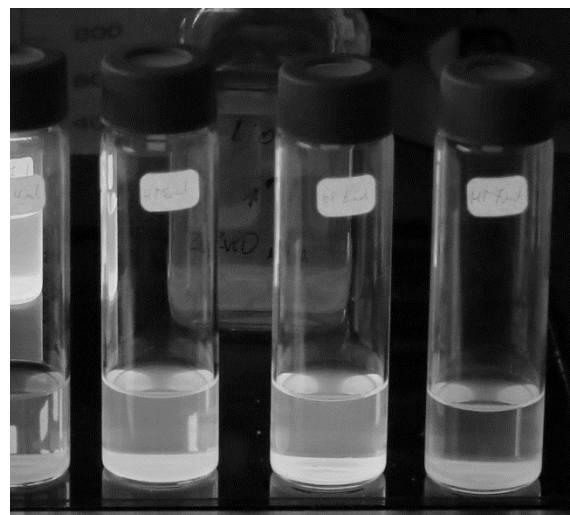
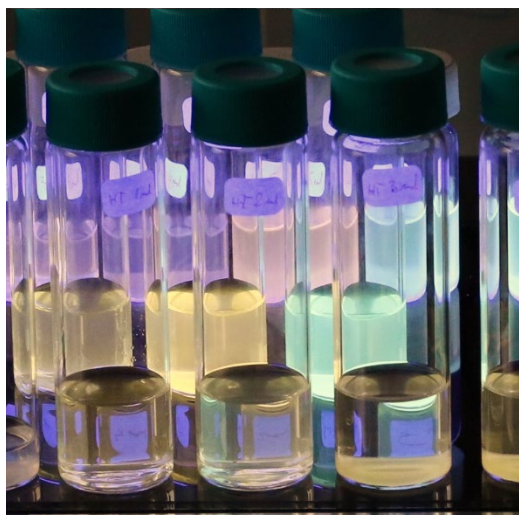
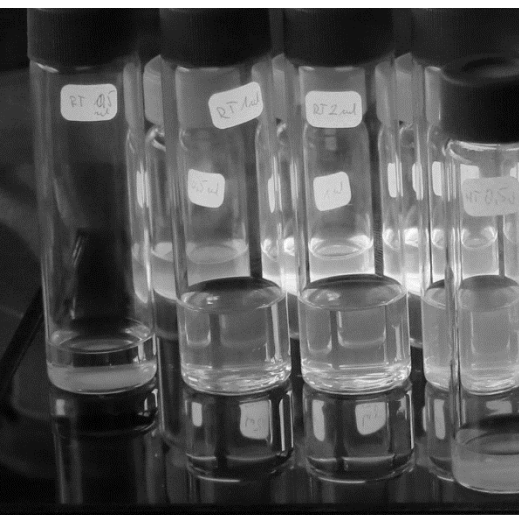
Prioritní cíl 7: Efektivní financování

Technická univerzita v Liberci usiluje o stabilní, transparentní a efektivní financování všech svých činností. Celkový objem příjmů získávaných Technickou univerzitou v Liberci z veřejných zdrojů se dlouhodobě zvyšuje, Technická univerzita v Liberci ale usiluje o vyšší diverzifikaci zdrojů financování. Se svěřenými prostředky nakládá Technická univerzita v Liberci svědomitě, hospodárně a účelně.

V rámci tohoto prioritního cíle budou podpořeny aktivity směřující k posilování spolupráce uvnitř univerzity vzhledem k efektivnějšímu využívání jednotlivých zdrojů. TUL bude rovněž dle možností zavádět prvky víceletého financování.

Podporované oblasti

- Optimalizovat výukovou činnost v souladu s aktuálními potřebami a standardy Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství.
- Podporovat zavedení koncepčního, víceletého a vícezdrojového financování.
- Optimalizovat využití výukových prostor a infrastruktury TUL, laboratoří, učeben a poslucháren.



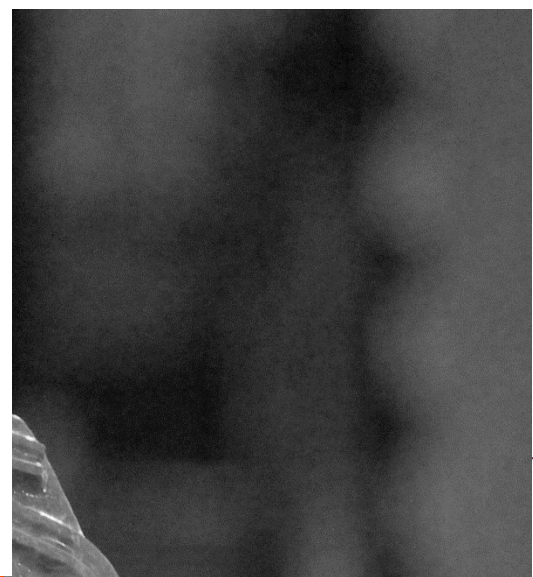
Závěr

Technická univerzita v Liberci předloží Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy České republiky v roce 2019 průběžnou zprávu o plnění stanovených cílů institucionálního plánu za rok 2019. V roce 2020 pak TUL zašle Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy České republiky úplnou zprávu o plnění stanovených cílů za roky 2019 a 2020.

Průběžné vyhodnocení naplňování *Institucionálního plánu Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020* provede TUL i v rámci přípravy výroční zprávy o činnosti a výroční zprávy o hospodaření a rovněž v rámci dalších hodnocení činnosti TUL podle zákona o vysokých školách.

Výsledky *Institucionálního plánu Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020* budou rovněž veřejně přístupné na webové stránce TUL.

doc. RNDr. Miroslav Brzezina, CSc.
rektor



Institucionální plán Technické univerzity v Liberci pro roky 2019 – 2020

Vydala	Technická univerzita v Liberci, listopad 2018
Editor	Ing. Aleš Kocourek, Ph.D.
Fotografie	JaVaHa
Tisk	Vysokoškolský podnik Liberec, spol. s r. o.